

**UNIVERSITÄT ZU KÖLN**  
**Seminar für Sozialwissenschaften**  
**Prof. Dr. Hans Dieter Seibel**

3. Juli 1998

**ZERTIFIKAT**

Hiermit wird bescheinigt, daß Herr **Michael Schnell**

1997-1998 im Rahmen des Wahlpflichtfaches

***Organisationswissenschaft***

den Teilbereich

***Angewandte Organisationswissenschaft,***

Schwerpunkt:

***Partizipative Entscheidungs- und Projektplanungsverfahren,***

mit dem Qualifikationsziel

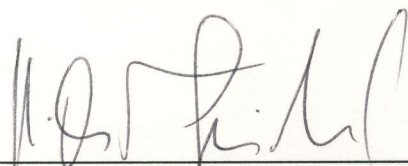
***Organisationsberater und Planungsmoderator***

im Umfang von acht Semesterwochenstunden erfolgreich mit den Teil-  
leistungen

(1) Grundkurs (4 SWS),

(2) Moderatorenkurs (4 SWS)

abgeschlossen hat.



---

(Prof. Dr. Hans Dieter Seibel)

**Universität zu Köln**  
**Seminar für Sozialwissenschaften**  
**Gronewaldstraße 2**  
**D - 50931 Köln**

**Gronewaldstraße 2, 50931 Köln**